

Storums kommun

Strategisk plan 2014 – 2020

Antagen av kommunfullmäktige 2013-02-26 § 18

Nuläge

Ett flertal stora investeringar har påbörjats och planeras i kommunen. Dessa kommer sannolikt att generera en förbättrad sysselsättning med stärkt kommunal ekonomi som följd.

Volymen av pågående och planerade investeringar är sedan tidigare bedömd till cirka 22 miljarder kronor. Turist- och besöksnäringen utvecklas starkt i den västra kommundelen. Vindkraftsparker har både påbörjats och planeras framförallt i den östra kommundelen. Förutom befintlig gruva i Pauträsk finns tre betydande mineralfyndigheter: Rönnbäck, Blaiken samt Barsele. Omlastningsterminalen i Storuman har färdigställts under 2012. Landstinget arbetar även med etablering av ett Glesbygdsmedicinskt centrum i Storuman.

Demografi

Sedan 1990-talet har befolkningen, med undantag för 1992, minskat årligen med mellan 14 och 148 individer. Den 1 november 2012 hade kommunen 6 012 invånare. Befolkningsutvecklingen styrs till stor del av faktorer som kommunen har svårt att påverka. Den nationella konjunkturen påverkar ofta mer än enskilda insatser som kommunen gör.

Om vi blickar framåt tyder allt på att antalet barn i åldrarna 6 – 18 år kommer att minska under de kommande fem åren. Antalet ungdomar i åldern 19 – 24 år kommer att öka under samma period och det är också den grupp som generellt har den största utflyttningsbenägenheten. Antalet i gruppen 25 – 64 år, alltså den arbetsföra befolkningen, kommer att minska med cirka 170 personer. Gruppen 65 år och äldre ökar något, främst bland dem som är 80 år och äldre.

Ekonomi

Under år 2012 förväntas kommunen göra ett överskott på cirka 6,2 miljoner kr. Under år 2014 kompenseras styrelser och nämnder för kostnadsökningar med 1,5 %.

Sannolikt kommer verksamhetsanpassningar att krävas för att klara god ekonomisk hushållning och budget i balans. Att fortsätta utveckla metoder för styrning och uppföljning blir ännu viktigare i en ansträngd ekonomi.

Utmaningar

Storumans kommuns viktigaste uppgift, oavsett politisk ledning eller tidpunkt, är att skapa sådana förutsättningar att människor vill leva här och besöka oss. Kvaliteten och utbudet av vård, omsorg, trygghet, lärande, utvecklingsmöjligheter och

annat kan vara det som avgör om det är just vår kommun som den enskilde bestämmer sig för att leva och verka i. Utveckling av besöksmål samt kultur- och fritidsaktiviteter är av stor betydelse för medborgare och gäster. Vi måste också på olika sätt arbeta för att möjligheterna till sysselsättning förbättras och att goda kommunikationer säkerställs. En ytterligare utmaning är att få ut så mycket positiva effekter som möjligt för medborgarna av de pågående och planerade investeringarna i kommunen.

Hot

Den vikande befolkningsutvecklingen, med minskade skatteintäkter och svårigheter för näringsliv och offentliga arbetsgivare att rekrytera kompetent arbetskraft som följd, är det största hotet. Ett annat hot är de statliga myndigheternas centralisering, som ofta leder till indragen service utanför de större städerna.

Möjligheter

Vi ser en positiv exploatering för turism och boende i Hemavan – Tärnaby och turistiska utvecklingsmöjligheter även i kommunens östra del. Vi är en av de populäraste besökskommunerna i Sverige. Skellefteå kraft har etablerat en anläggning för biobränslen, ett flertal mineral- och gruvetableringar planeras och byggande av vindkraftsparker finns både påbörjat och på planeringsstadiet. Kommunen förstärker ytterligare positionen som inlandets transportnav med byggandet av Storuman-terminalen. Landstingets arbete med att, i samverkan med kommunen, etablera ett Glesbygdsmedicinskt centrum i Storuman kan göra oss världsledande vad gäller medicinsk behandling i glesbygd med åldrande befolkning. Kommunen tillhör från och med 2010 det samiska förvaltningsområdet.

Detta sammantaget och mer därtill skapar förutsättningar för ett starkt näringsliv med mätbara kringeffekter för underleverantörer och handel med mera, vilket är en viktig förutsättning för en bred arbetsmarknad som kan locka nya att flytta hit och redan bofasta att stanna kvar. Våra gasellföretag och idrottsstjärnor är goda exempel på att det går att lyckas i Storumans kommun.

Kommunens utmaning är att möta medborgarnas, besökarnas och näringslivets behov av service med attraktiva, kostnadseffektiva och kvalitativa lösningar och bästa möjliga förutsättningar för framtida utveckling inom alla samhällssektorer.

Storumans kommun ska genom samsyn utveckla hållbar tillväxt som genererar välstånd till medborgarna.

År 2020 kännetecknas kommunen av:

Här går det att lyckas. Vi är en bra kommun för alla att bo, leva och verka i med goda förutsättningar för företagsamhet i en fin miljö.

Alla, som är eller vill bli kommuninvånare, har förutsättningar att skapa sig ett gott och tryggt liv nära naturen med goda kommunikationer och möjligheter till meningsfulla aktiviteter och upplevelser samt sysselsättning på en bred arbetsmarknad. Vi är attraktiva att besöka och är en av Sveriges ledande turistkommuner.

God ekonomisk hushållning

Målen för god ekonomisk hushållning i Storumans kommun är:

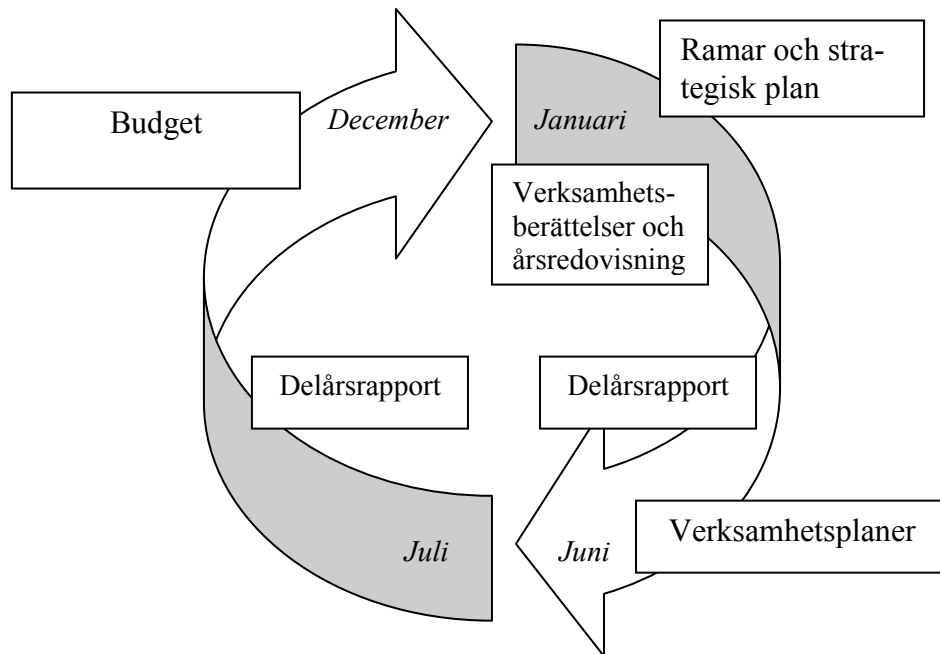
Finansiella mål

1. En långsiktig målsättning är resultatet ska utgöra minst 2 procent av skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag.
2. Kommunen ska om likviditeten tillåter amortera 5 miljoner kr på de egna långfristiga lånen.

Verksamhetsmål

1. Alla beslut av väsentlig karaktär ska föregås av konsekvensanalyser med bestämda ambitionsnivåer.
2. Storumans kommun ska jämföra sitt resultat med SKL:s mätning Kommunens kvalitet i korthet (KKiK). Måluppfyllelse nås då kommunen är bättre än medelvärde på hälften av målen i KKiK. Kommunen ska inte ha högre kostnader inom ett verksamhetsområde utan att ha en mätbart bättre kvalitet.

Budgetprocess



Prioriterade områden

Kommunfullmäktige uppdrar till berörd nämnd, styrelse eller bolag att i mer precisa formuleringar klargöra mål för verksamheten, omfattning och kvalitet på kort och lång sikt som krävs för att bidra till att visionen uppfylls. Uppföljning av resultatet ska ske löpande i delårsrapporter och årsredovisning och även redovisa en analys av verksamheternas förutsättningar och behov framöver.

Kommunstyrelsen ska utarbeta ett styrdokument kring driftformer av kommunal verksamhet, med avseende på till exempel driftentreprenader och valfrihetssystem.

All kommunal verksamhet

Gemensamt för alla prioriterade områden är att de alltid ska betraktas ur följande perspektiv: demokrati, öppenhet, tillgänglighet, jämställdhet, mångfald, kultur, effektivitet samt ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet.

All kommunal verksamhet förväntas prioritera

- samverkan i olika former inom kommunens samtliga ansvarsområden, både inom kommunen, tillsammans med andra kommuner och övriga aktörer
- att utarbeta en relevant uppföljning där verksamheternas måluppfyllelse tydligt kopplas till kommunfullmäktiges mål
- ett förebyggande och långsiktigt arbete
- ledorden tydlighet, respekt, delaktighet, utvecklingsmöjligheter, ansvar och stolthet
- ett aktivt arbete med kultur och värderingar i kommunen gentemot medborgarna
- att i samverkan med olika aktörer arbeta för en god folkhälsa bland medborgarna
- implementering av FN:s barnkonvention i kommunens verksamhet

Utbildning och kompetensutveckling

Kommunen ska tillgodose medborgarnas behov av barnomsorg, utbildning och kompetensutveckling genom hela livet. Vi ska genom ett nära samarbete med olika aktörer bidra till att såväl privat som offentlig arbetsmarknad får tillgång till den kompetens de behöver.

Fritids-, kultur- och utbildningsnämnden förväntas att särskilt prioritera

- fördjupat samarbete med näringsliv, föreningsliv och övriga
- att anpassa hela skolsystemet till rådande elevunderlag
- ökat utbud av aktiviteter utanför skoltid

Vård, omsorg, trygghet och säkerhet

Kommunen ska ge alla äldre och funktionshindrade den omsorg de behöver. Medborgare och besökare ska kunna känna trygghet och säkerhet när de vistas i kommunen.

Omsorgsnämnden förväntas att särskilt prioritera

- där det är möjligt – ett förebyggande arbete i livets alla skeden
- samverkan inom kommunen och med landstinget när det gäller verksamhet bland barn, ungdomar, vuxna och äldre
- att öka andelen omvårdsutbildad personal

Infrastruktur, kommunikationer och miljö

Storumans kommun ska verka för att våra vägar, gator, vatten- och avloppsnet, fibernät, renhållning och övriga tjänster ska hålla god kvalitet och vara kostnadseffektiva.

Kommunstyrelsen förväntas särskilt prioritera

- att förbättra befintliga kommunikationer såsom flyg, buss, tåg, vägnät, mobiltelefoni och fibernät
- att stärka transportstråken E12, E45, inlandsbanan och tvärbanan som del i ett logistiskt centrum
- att utveckla planer för vägar, vatten och avlopp
- ökad tillgänglighet till gång-, cykel- och kollektivtrafik
- att tydligt definiera serviceorter i kommunen
- införskaffande av mark för bostadsändamål
- att skapa förutsättningar för skapande av bostäder för alla

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen förväntas särskilt prioritera

- att planera för attraktiva centra, bostadsområden och industrimark
- att skapa bättre förutsättningar för dem som vill bygga fritidshus, permanentboende eller företagsverksamhet

Näringsliv och arbetsmarknad

Genom en nära samverkan med näringslivet har vi klart för oss vilka behov kommunen kan bidra till att tillgodose. Politiska aktiviteter ska bidra till utveckling av befintliga och nya branscher samt nya företagsetableringar inom kommunen.

Styrelsen i Storumans kommunföretag AB förväntas särskilt prioritera

- att utveckla samarbetet med befintliga och potentiella företagare, investerare och andra aktörer

Genom att erbjuda bra kommunal service, goda samhällstjänster, goda kommunikationer, en bred arbetsmarknad samt utveckling av besöksmål blir Storumans kommun ett ställe där man kan lyckas, människor vill flytta till, bo kvar på och besöka. För våra medborgare och besökare ska det finnas möjligheter till upplevelser, kultur och en meningsfull fritid genom livets alla skeden.

Kommunstyrelsen förväntas särskilt prioritera

- frågan kring lokaler och verksamheter för utställningar av kulturskatter i kommunen
- att skapa samverkans- och utvecklingsformer för den ideella sektorn
- att öka medborgarnas möjligheter att driva frågor genom regelbundna och strukturerade dialogmöten
- att öka förutsättningar för karriärmöjligheter i kommunala verksamheter
- att öka förutsättningar för samrekryteringar
- att fullfölja arbetet med bostadsförsörjningsplan.